

El nuevo oftalmólogo necesario: médico y gestor

Dirigido por José María Martínez, director asociado de MEDICAL ECONOMICS, y el profesor José Fernández-Vigo, miembro del Consejo Editorial de la revista, el curso Actualización en técnicas de dirección, celebrado el pasado 21 de septiembre en Zaragoza, trató la necesaria adaptación del oftalmólogo al mundo de la gestión clínica. Ha sido la primera vez que la Sociedad Española de Oftalmología (SEO) ha impartido contenidos no asistenciales en su congreso nacional.

Cada vez más, los médicos se están concienciando de la necesidad de combinar la excelencia clínica con el rigor en la gestión de sus consultas. Se abandona la filosofía de departamentos separados y se busca reorientar el conjunto de la organización hacia los procesos asistenciales y los pacientes. “El oftalmólogo debe compatibilizar su trabajo asistencial con la gestión de la empresa”, afirmó el profesor José Fernández-Vigo, catedrático de Oftalmología de la Universidad de Extremadura y co director, junto a José María Martínez –director asociado de esta revista-, del curso *Actualización en técnicas de dirección*, realizado en el marco del 81 Congreso Nacional de la Sociedad Española de Oftalmología, el pasado 21 de septiembre.

Un modelo que irrumpe con fuerza

“La gestión clínica y la gestión por competencias se han colado en los centros (sobre todo en los privados) y pujan por hacerse un hueco entre las fórmulas clásicas de planificación”, apuntó José María Martínez, también director general del Centro de Oftalmología Avanzada. Uno de los argumentos principales que esgrimieron los expertos fue que el profesional de la Oftalmología debe asumir nuevas atribuciones, entre las que se encuentra la necesidad de alcanzar los objetivos de la organización previamente definidos, poniendo al alcance todos los recursos necesarios para ser eficaces, ser eficientes y ser efectivos.

Además, también se apuntaron los principales problemas de gestión en el sector. Así, se concluyó que en muchas ocasiones las empresas se encuentran “sobregeneradas” y “sublideradas”. El *coaching* se muestra, en este escenario, como herramienta fundamental. Esta disciplina persigue transformar la antigua concepción de la función del gestor de “mantener la maquinaria del negocio”, para avanzar hacia una actitud de inspiración y liderazgo de una serie de personas autónomas.



El profesor José Fernández-Vigo (izd.) y José María Martínez (dcha.) dirigieron el curso Actualización en técnicas de dirección.

La presencia de prestigiosos expertos en el campo de la Oftalmología y la gestión suscitó el interés de numerosos médicos, que coincidieron en reconocer que la gestión es uno de los campos fundamentales en la preparación de los profesionales de la Sanidad en cualquiera de sus ámbitos. ■